



الخطة التشغيلية  
لجمعية دراية التعليمية  
2024 م

(الخطة التشغيلية لجمعية دراية التعليمية 2024 م)

الهدف	المبادرة	وصف المبادرة	خط الأساس	المستهدف	الإدارة المنفذة	الإدارة المساندة	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الفترة				مؤشر التحقق	ملاحظات	
									1	2	3	4			
رفع كفاءة الموارد البشرية	بناء الهيكل التنظيمي	تحديث الهيكل التنظيمي	موجود	تحديث	الموارد البشرية (عزام)	-	موظف الجمعية	0	*	*			اعتماد المجلس		
	بناء الوصف الوظيفي	تحديث بطاقات الوصف الوظيفي	موجود	تحديث	الموارد البشرية (عزام)	-	موظف الجمعية	0	*				اعتماد المجلس		
	تقييم أداء العاملين	بناء بطاقة تقييم أداء العاملين وتقييمهم	غير موجود	بطاقة التقييم	10	الموارد البشرية (عزام)	-	الموظفين	0		*			اعتماد البطاقة	
				تقييم الموظفين							*			تقييم 8 موظفين	
	تاهيل العاملين	الزيارات التطويرية واللقاءات المهنية لفريق العمل	الدورات التدريبية لفريق العمل	8	6 دورات	الموارد البشرية (عزام)	جميع الإدارات	فريق العمل	7,000	*	*	*	*	تقارير الزيارات ورفعها في رافد	شهادة الدورة
الهدف	المبادرة	وصف المبادرة	خط الأساس	المستهدف	الإدارة المنفذة	الإدارة المساندة	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الفترة				مؤشر التحقق	ملاحظات	
التزام معايير الحوكمة	نسبة الحوكمة	الوصول لنسبة %90	-	%90	إدارة الحوكمة (عزام)	جميع الإدارات	تطبيق معايير الحوكمة	3,000	*	*	*	*	نتيجة تقييم المركز الوطني		
	المنصات الرسمية	تحديث البيانات والاشتراكات في المنصات	5	تحديث	الشؤون الإدارية (عزام)	جميع الإدارات	تحديث بيانات المنصات	1,000	*	*			قوى، أريب، مدد، رافد، تأمينات		
تطوير البنية المؤسسية	انتظام الاجتماعات	مجلس الإدارة	7	6	المدير التنفيذي (الهدلق)	العلاقات العامة	مجلس الإدارة	0	*	*	*	*	محاضرات الاجتماعات		
		الجمعية العمومية	3	عادية غير عادية	المدير التنفيذي (الهدلق)	-	الجمعية العمومية	0	*				محاضرات الاجتماعات		
	الخطة التنفيذية	إعداد واعتماد الخطة التنفيذية 2024م	موجود	اعتماد	الإدارة التنفيذية	جميع الإدارات	الجمعية العمومية	0	*				اعتماد الجمعية العمومية		
	قياس أداء الجمعية	نسبة إنجاز الخطة التنفيذية	%70	%85	الإدارة التنفيذية	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	0	*	*	*	*	تحقيق النسبة		
	امتت العمليات	رفع نسبة التعامل مع نظام رافد التقني	%40	%60	الشؤون الإدارية (عزام)	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	5,000	*	*	*	*	تفعيل النظام		
	تعيين المحاسب القانوني	تعيين المحاسب القانوني	1	1	الإدارة المالية	-	الجمعية العمومية	10,000	*				توقيع العقد		
الهدف	المبادرة	وصف المبادرة	خط الأساس	المستهدف	الإدارة المنفذة	الإدارة المساندة	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الفترة				مؤشر التحقق	ملاحظات	
تعزيز الاستدامة المالية بنسبة 10% و تنمية الموارد بنسبة 50%	تفعيل المتجر الالكتروني	إضافة منتجات جديدة للتبرع في المتجر	3	10	تنمية الموارد المالية (عمر)	العلاقات العامة	صغار المتبرعين	6,000	*	*	*	*	نشر 10 منتجات في المتجر		
	رجال الأعمال	تسويق مشاريع الجمعية على رجال الأعمال	5	30	تنمية الموارد المالية (عمر)	العلاقات العامة	رجال الأعمال	0	*	*	*	*	تبرع 10 أشخاص		
	المؤسسات المانحة	تسويق المشاريع والمصاريف التشغيلية على المؤسسات المانحة	15 جهة	30 جهة	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	العلاقات العامة	المؤسسات المانحة	0	*	*	*	*	تحقق الدعم من 10 مؤسسات		
	صندوق الجمعيات	الحصول على منحة المصروفات التشغيلية	1	من %50 موازنة التشغيلية	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	الإدارة المالية	صندوق دعم الجمعيات	0	*				تحقق الدعم		
		الحصول على منحة البرامج والمشاريع	1	من %80 موازنة برنامج نور لعدد 200 دارس	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	الإدارة المالية	صندوق دعم الجمعيات	0	*	*			تحقق الدعم		
	سفراء الجمعية	الحصول على منحة رواتب الموظفين	0	156,744 ريال	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	الإدارة المالية	صندوق دعم الجمعيات	0	*	*			تحقق الدعم		
		توقيع عقد شراكة مع مؤثر لتسويق البرامج	0	2	تنمية الموارد المالية (عمر)	العلاقات العامة	مؤثرين	0	*	*	*	*	توقيع الشراكة		
	المنصات الوطنية	تسويق المشاريع في منصة إحسان/ تبرع	0	158,080 ريال	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	الإدارة المالية والمشاريع	منصة إحسان- تبرع	0	*	*			تحقق الدعم		
	هيئة الأوقاف	تسويق المشاريع على هيئة الأوقاف	0	مشروع (نور + معاهد)	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	الإدارة المالية والمشاريع	الهيئة العامة للأوقاف	0	*	*	*		تحقق الدعم		
	تطبيق ألف بي	تسويق تطبيق ألف بي	223 رخصة	400 رخصة	تنمية الموارد المالية	البرامج والمشاريع	الجهات المانحة والقطاع الخاص وجمعيات الدعوة	0	*	*	*	*	تحقق الدعم		
	الإسناد الحكومي	التقديم على الإسناد الحكومي	0	مشروع نور	تنمية الموارد المالية (عمر)	البرامج و المشاريع	وزارة التعليم	0	*	*	*	*	التقديم على المشروع		
	تصاريح جمع التبرعات	موافقة المركز الوطني على تصاريح جمع التبرعات	0	إصدار التصريح	تنمية الموارد المالية (عبدالسلام)	البرامج والمشاريع	المركز الوطني	0	*				إصدار التصاريح		
إيجار المقر	تسويق الإيجار	0	40,000	تنمية الموارد المالية	-	الجهات المانحة والشركات وكبار الداعمين	0	*	*	*	*	تحقق الدعم			

الهدف	المبادرة	وصف المبادرة	خط الأساس	المستهدف	الإدارة المنفذة	الإدارة المساندة	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الفترة				مؤشر التحقق	ملاحظات	
									1	2	3	4			
تعزيز الصورة الذهنية وتكوين قيمة للمتعاملين	التعريف بالجمعية	زيارة الجهات المانحة والمؤسسات الخاصة	17	25 جهة	العلاقات العامة وتنمية الموارد المالية (عبد الباري)	جميع الإدارات	المانحين من المؤسسات والأفراد	1,000	*	*	*	*	محضر زيارة		
	أدلة تعريفية	إصدار أدلة تعريفية بالجمعية ومشاريعها	2	6 منتجات	العلاقات العامة	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	10,000	*	*	*	*	نشر الأدلة		
	المقاطع المرئية	إصدار مقاطع تعريفية وتسويقية	2	5	العلاقات العامة (عبد الباري)	تنمية الموارد المالية البرامج و المشاريع	أصحاب المصلحة	7,500	*	*	*	*	نشر المقاطع		
	أخبار الجمعية	نشرها في وسائل التواصل الاجتماعي	14	30	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	1,500	*	*	*	*	نشر 30 خبر		
	التطوع	تفعيل وزيادة المتطوعين	30	150 متطوعاً	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	المتطوعين	1,500	*	*	*	*	150 متطوع		
	المعارض الموسمية	المشاركة والتعريف بالجمعية	1	5	العلاقات العامة (عبد الباري)	تنمية الموارد المالية	زوار المعارض	3,000	*	*	*	*	تقرير المشاركة		
	التقرير السنوي	إعداد التقرير السنوي ونشره	1	1	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	1,500	*	*	*	*	نشر التقرير		
	التقارير الإخبارية الربعية	إعداد التقارير الربعية ونشرها	0	4	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	1,600	*	*	*	*	نشر أربعة تقارير		
	الأيام العالمية	إعداد محتوى متوافق مع المناسبة	3	8	العلاقات العامة (عبد الباري)	-	المتابعين	0	*	*	*	*	نشر 8 تغريدات		
	وسائل التواصل الاجتماعي	تفعيل تويتر	تفعيل تويتر	115 رسالة	250 رسالة	العلاقات العامة (عبد الباري)	المتابعين	6,500	*	*	*	*	20 تغريدة شهرياً		
		زيادة عدد المتابعين بنسبة 50% (تويتر)	زيادة عدد المتابعين بنسبة 50% (تويتر)	20,000	10,000 متابع	العلاقات العامة (عبد الباري)	المتابعين	5,000	*	*	*	*	الوصول إلى 30,000 متابع		
		تفعيل اليوتيوب ونشر المقاطع	تفعيل اليوتيوب ونشر المقاطع	8 مقاطع	15 مقطع	العلاقات العامة (عبد الباري)	-	أصحاب المصلحة	0	*	*	*	*	نشر 15 مقطع	
		تفعيل السناب وزيادة المتابعين	تفعيل السناب وزيادة المتابعين	0	100 متابع	العلاقات العامة (عبد الباري)	-	المتابعين	1000	*	*	*	*	100 متابع	
	بيئة العمل	تحسين خدمات مقر الجمعية	%50	%100	العلاقات العامة (عبد الباري)	تنمية الموارد	الموظفين	5,000	*	*	*	*	رضا الموظفين		
	الموقع الإلكتروني	تطوير المحتوى وزيادة الزوار	%60	%80	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	5,000	*	*	*	*	رضا أصحاب المصلحة %85		
قياس الرضا	نسبة رضا أصحاب المصلحة	%85	%90	العلاقات العامة	جميع الإدارات	أصحاب المصلحة	0	*	*	*	*	تحقق نسبة الرضا			
الشراكات	بناء شراكات فاعلة	6	6	العلاقات العامة (عبد الباري)	جميع الإدارات	القطاع الحكومي والخاص والخيري	0	*	*	*	*	العقد والتفعيل			
الهدف	المبادرة	وصف المبادرة	خط الأساس	المستهدف	الإدارة المنفذة	الإدارة المساندة	الفئة المستهدفة	التكلفة المالية	الفترة				مؤشر التحقق	ملاحظات	
تعزيز التعليم النوعي	برنامج (نور)	محو الأمية	233	500 طالباً	البرامج والمشاريع (راشد)	العلاقات العامة والموارد المالية	الأميون	750,000	*	*	*	*	تخريج 500 دارس		
	برنامج الخطوة الثابتة (E)	تعليم اللغة الإنجليزية للصغار عن بعد	148	210 طالباً	البرامج والمشاريع (حصه)	العلاقات العامة والموارد المالية	المرحلة الابتدائية	81,900	*	*	*	*	مشاركة 210 دارس		
	برنامج (سنا)	تعليم اللغة العربية للصغار عن بعد	31	100 طالب	البرامج والمشاريع (حصه)	العلاقات العامة والموارد المالية	مرحلة الروضة	35,000	*	*	*	*	تأسيس 100 طالب		
	برنامج (تمكين)	تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها عبر تطبيق ألف بي بي	223	400 دارس	البرامج والمشاريع (راشد)	العلاقات العامة والموارد المالية	غير الناطقين بالعربية (الكبار)	100,000	*	*	*	*	تعليم 400 طالب		
	برنامج تمهيد للمعلمين	تطوير المهارات القيادية والفنية للمعلمين	0	40 معلمة	البرامج والمشاريع (حصه)	العلاقات العامة	المعلمات	85,500	*	*	*	*	تدريب 40 معلمة		
	برنامج تمهيد للمعلمين	تطوير المهارات القيادية والفنية للمعلمين	45	45 متدرب	البرامج والمشاريع (راشد)	تنمية الموارد المالية	المعلمين	55,000	*	*	*	*	تدريب 45 معلم		
	برنامج مفيد	تعليم اللغة العربية للناطقين بغيرها للأطفال	0	25	البرامج والمشاريع (راشد)	العلاقات العامة وتنمية الموارد المالية	غير الناطقين بالعربية (للصغار)	66,000	*	*	*	*	25 دارس		
	معهد إعداد المعلمين	معهد إعداد معلمات القرآن الكريم	0	50 معلمة	البرامج والمشاريع (راشد)	العلاقات العامة وتنمية الموارد المالية	المعلمات	310,000	*	*	*	*	دراسة 50 معلمة		
	علمي الفاتحة	تعليم سورة الفاتحة	0	400	البرامج والمشاريع (راشد)	العلاقات العامة وتنمية الموارد المالية	غير الناطقين بالعربية	60,000	*	*	*	*	تعليم 400 طالب		
	الأدلة الإجرائية	إعداد دليل إجرائي للبرامج التعليمية	0	3 أدلة	البرامج والمشاريع (راشد - حصه)	-	أصحاب المصلحة	0	*	*	*	*	مفيد - نور - معاهد		

ملاحظات	مؤشر التحقق	الفترة				التكلفة المالية	الفئة المستهدفة	الإدارة المساندة	الإدارة المنفذة	المستهدف	خط الأساس	وصف المبادرة	المبادرة	الهدف
		4	3	2	1									
	رفع 4 تقارير	*	*	*	*	0	أصحاب المصلحة	-	الإدارة المالية	4 تقارير	4	إصدار التقارير المالية الربعية 2024 م	التقارير الربعية	تحسين كفاءة الإنفاق
	اعتماد الجمعية العمومية				*	0	أصحاب المصلحة	-	الإدارة المالية	1	1	إعداد القوائم المالية 2023 م	القوائم المالية	
	اعتماد الجمعية العمومية	*				0	جميع الإدارات	الإدارة المالية	1	1	إعداد الموازنة المالية لسنة 2025 م	الموازنة السنوية		
	اعتماد الدليل			*		0	الحوكمة	-	الإدارة المالية	1	0	إصدار دليل الإجراءات المالية	الأدلة الإجرائية	
	صدور الشهادة				*	0	هيئة الزكاة	-	الإدارة المالية	1	0	إصدار شهادة الإعفاء من الزكاة والنخل	هيئة الزكاة والضريبة والنخل	
	استرداد الضريبة	*	*	*	*	0	هيئة الزكاة	-	الإدارة المالية	1	0	استرداد القيمة المضافة	هيئة الزكاة والضريبة والنخل	

رئيس مجلس الإدارة



عبدالله بن محمد الرشود



المدير التنفيذي



أحمد بن عبدالله الهدلق